

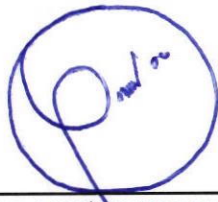
UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO

Estado de Situación Financiera

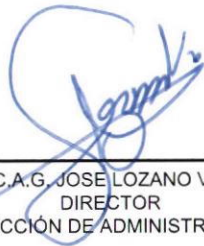
Al 30 de Junio de 2026 y al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	Junio 2026	Diciembre 2025	Concepto	Junio 2026	Diciembre 2025
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	102,163,495	10,915,583	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	210,784,318	2,435,961
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	173,207,838	393,421	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	43,401,421	43,401,421	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
			Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Total de Activos Circulantes	318,772,754	54,710,425	Total de Pasivos Circulantes	210,784,318	2,435,961
Activo no Circulante			Pasivo no Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	18,005,655	17,456,697	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	828,484,356	812,395,451	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	1,231,096,365	1,225,205,194	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	5,337,613	5,337,613	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-935,685,107	-805,595,174	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Total de Pasivos No Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	Total del Pasivo	210,784,318	2,435,961
Total de Activos No Circulantes	1,147,238,884	1,254,799,781	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
Total del Activo	1,466,011,638	1,309,510,206	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	567,505,453	542,026,587
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	567,505,453	542,026,587
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública /Patrimonio Generado	687,721,866	765,047,658
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	-76,316,718	120,088,559
			Resultados de Ejercicios Anteriores	764,038,584	644,959,099
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			Total Hacienda Pública/Patrimonio	1,255,227,319	1,307,074,245
			Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	1,466,011,638	1,309,510,206



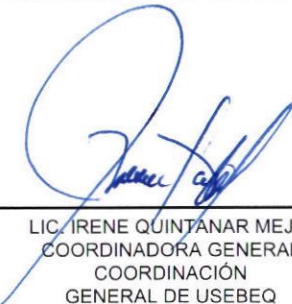
C.P. J. JESÚS RAMOS REA
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE
ANÁLISIS FINANCIERO



M.C.A.G. JOSÉ LOZANO VACA
DIRECTOR
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN



ING. JUAN CARLOS MARTÍNEZ GARCÍA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACIÓN DE
GESTIÓN ADMINISTRATIVA



LIC. IRENE QUINTANAR MEJÍA
COORDINADORA GENERAL
COORDINACIÓN
GENERAL DE USEBEQ